

י"ח אב תשפ"ה, 12 אוגוסט 2025

לכבוד מנהלות ומנהלי בתי הספר היסודיים

שלום רב,

הנדון: אוטונומיה ניהולית בהיערכות לפתיחת שנת הלימודים

לאחרונה מגיע אלינו מגוון חריג של פניות ממנהלות ומנהלי בתי ספר יסודיים, הנתקלים בשיעור חדש ומטריד של ציפיות ולחצים משלל כיוונים לקראת פתיחת שנת הלימודים.

בתוך כך ניתן למנות דרישות הורים בנוגע לשיבוצי צוות חינוכי וחלוקת כיתות, דרישות לשיבוץ מורים ע"י הפיקוח שאינן תואמות את חוזרי מנכ"ל לצורך "השגת שקט", דרישות לרכישות בגפ"ן באופן שאינו תואם את צרכי ביה"ס, ניסיונות התערבות גסים בסוגיות מקצועיות ומבניות, פניה ישירה של הורים להנהלת משרד החינוך או לפיקוח מבלי לטרוח כלל למצות דין ודברים עם הנהלת בית הספר, הפעלת לחצים מצד גורמים פוליטיים, ארציים או רשותיים ועוד.

אבקש להבהיר ולהזכיר את המובן מאליו: הסמכות הבלעדית להכנת בתי הספר לשנת הלימודים היא שלכם, מנהלי ומנהלות בתי הספר. אתם קיבלתם את האמון להנהיג את בית הספר. יחד עם אמון זה מגיעה אחריות ברורה להוביל צוות, לקבל החלטות ולנהל משאבים, כאשר לנגד עיניכם טובת התלמידים והקהילה כולה, באופן שוויוני והוגן וללא משוא פנים.

כמו תמיד, אנו מזמינים אתכם לפנות אלינו מיד כאשר נחצים גבולות ההתערבות בעבודתכם, ומבטיחים לגבותכם בכל הכלים הציבוריים והמשפטיים העומדים לרשותנו.

בברכת תקופת היערכות מוצלחת ושנת לימודים פוריה!


בברכה,
גיל מושקוביץ, מנכ"ל מנהלים

העתק: מנכ"ל משרד החינוך, מר מאיר שמעוני