



מנהלים

ארגון מנהלי בתי הספר

05 מרץ 2026, ט"ז אדר תשפ"ו

לכבוד: שר החינוך, מר יואב קיש ומנכ"ל משרד החינוך, מר מאיר שמעוני

שלום רב,

הנדון: עמדות וצרכי מנהיגי השטח – מנהלי בתי הספר, מבצע שאגת הארי

אנו מבקשים לברך על הודעת משרד החינוך באשר להיערכות למתווה הלימודים בשבוע הקרוב ובתוך כך המקום החשוב שניתן להנהגות השטח ולהנהלות בתי הספר. החלטה זו מעניקה למערכת החינוך יציבות בתקופה מורכבת ומאפשרת היערכות שקולה בהתאם להתפתחויות הביטחוניות ולהנחיות פיקוד העורף.

מנהלות ומנהלי בתי הספר ברחבי הארץ פועלים בימים אלו במסירות רבה לשמירה על רצף חינוכי ועל רווחתם של תלמידי ישראל. מתוך ניסיונם בשטח ומתוך אחריותם לקהילות החינוך, אנו מבקשים לחזק מספר עקרונות מרכזיים להמשך ניהול המערכת בתקופה זו:

#### **א. אמון במנהלות ובמנהלים בניהול המענה החינוכי בתקופת חירום**

מנהלות ומנהלי בתי הספר הם הגורם המקצועי הקרוב ביותר למציאות הקהילתית של תלמידיהם וצוותיהם. הם מכירים היטב את תנאי המיגון, זמינות הצוותים והמאפיינים האישיים והמקומיים, ולכן חשוב להמשיך ולאפשר להם מרחב אמון וגמישות ניהולית לתעדוף משימות ולהפעלת הצוותים בהתאם לנסיבות בית ספרם.

#### **ב. חזרה מדורגת ודיפרנציאלית לפעילות**

מערכת החינוך פועלת בתנאים שונים בין אזורים ובין בתי ספר, ולכן נכון כי החזרה ללמידה פרונטלית, כאשר תתאפשר, תיעשה באופן מדורג ובהתאם למידת ההיערכות הבית ספרית, תנאי המיגון וזמינות הצוותים.

#### **ג. התייחסות ייעודית לחינוך המיוחד**

במוסדות החינוך המיוחד קיימים אתגרים ייחודיים, בהם מערכי הסעות מורכבים, צוותים המגייעים לעיתים ממרחקים גדולים ותלמידים המתקשים להגיע במהירות למרחבים מוגנים. לכן חשוב לתת אמון מלא בשיקול דעתם של מנהלי מוסדות החינוך המיוחד בנוגע לקצב החזרה לפעילות, ולהימנע מהחזרתם לפעילות מלאה לפני יתר המערכת – מצב העלול לשדר מסר בעייתי ביחס לביטחונם של תלמידיהם וצוותיהם.

#### **ד. הבהרה מהירה בנושא מבחנים ובגרויות**

המציאות הנוכחית יוצרת איזודאות משמעותית בקרב תלמידים, מורים והורים. אנו מבקשים לפרסם בהקדם האפשרי הנחיות ברורות בנוגע למועדי מבחנים ובגרויות, היקף החומר והתאמות נדרשות באופן ההיבחנות. כמו בעבר, גם בעת הזו אנו סבורים שניתן להתייחס לציונים הבית ספריים כחלופה הולמת.

**בברכה,**

גיל מושקוביץ

מנכ"ל

אביגיל סאמין ואורית גור כהן

יושבות ראש משותפות

**העתיקים:**

ח"כ צבי סוכות, יו"ר ועדת החינוך של הכנסת

מר חיים ביבס, יו"ר מרכז השלטון המקומי

גב' מיכל מנקס, סמנכ"ל חינוך, רווחה וחברה במרכז השלטון המקומי

מר אורן אוזן, יו"ר הנהגת ההורים הארצית

חברינו, מנהלות ומנהלי בתי הספר

