

25 מאי 2026, ט' סיון תשפ"ו

לכבוד שר החינוך, מר יואב קיש

הנדון: הפעלת בתי הספר בקיץ – צורך לאומי המחייב התאמות למנהלי בתי הספר

- א. בשבועות האחרונים יצאו מלשכתך הודעות והצהרות לתקשורת בדבר הרחבת בתי הספר של החופש הגדול לכיתות ד' עד ט' בקיץ הקרוב. כמתבקש, ההודעות עוררו עניין ציבורי רב, ציפיות ושאלות.
 - ב. אנו מצויים כעת בסוף חודש מאי ועד לרגע זה לא פורסם חוזר ברור ומקיף שיסדיר את ההרחבה המדוברת, לרבות היבטי תקציב, כוח אדם, חלוקת אחריות וסמכות בין הגורמים העיקריים ועוד.
 - ג. כפי שידוע לך היערכות להרחבה מסוג זה דורשת זמן, מצריכה התמודדות עם אתגרים משמעותיים ואינה נעשית בהינף יד.
 - ד. מנהלות ומנהלי בתי הספר בישראל הוכיחו פעם אחר פעם, וביתר שאת בשלוש השנים האחרונות, כי כאשר המדינה זקוקה להם – הם מתייצבים. בתקופות חירום, במלחמה, במשברי כוח אדם ובמצבי אי ודאות, מנהלי בתי הספר היו הגורם היציב שאפשר למערכת החינוך להמשיך ולתפקד, לרוב הרבה מעבר להגדרת תפקידם הרשמית.
 - ה. גם כעת אנו מבינים את הצורך הלאומי בהרחבת המענים החינוכיים במהלך הקיץ, כדי להקל על ההורים ולשמור על רציפות חינוכית. עם זאת, מהלך חריג בהיקפו מחייב התאמות והסדרה ברורה מול מנהלי בתי הספר.
 - ו. לא ניתן להרחיב את ימי הפעילות ואת הפעלת בתי הספר, מבלי להתאים במקביל את תנאי ההעסקה, גבולות האחריות ותקופות המנוחה של המנהלים. גם כאשר מנהל אינו מפעיל בעצמו פעילות קיץ, עצם קיומה של מסגרת בבית הספר מחייב אותו למעורבות, פיקוח ואחריות.
 - ז. בנוסף, ראוי להזכיר כי תקופת הקיץ אינה תקופה פנויה עבור מנהלי בתי הספר. בתקופה זו נבנית שנת הלימודים הבאה: שיבוצי כוח אדם, קליטת מורים ותלמידים, בניית מערכות, היערכות פדגוגית, טיפול בתקציבים, שיפוצים ועבודת מטה מול הרשויות ומשרד החינוך. עבודת המנהלים בתקופה זו הינה עבודה שטרם הוסדר התשלום עבורה וטרם הוגדר זמן חופשה חליפי במהלך שנת הלימודים.
 - ח. כבר כיום ניכרים סימני שחיקה מדאיגים, ואנו ניצבים בפני חשש ממשי לעזיבה מרובה של מנהלי בתי ספר מכל רחבי הארץ. במקביל, מערכת החינוך מתמודדת זה שנים עם מחסור משמעותי במועמדים איכותיים למכרזי ניהול. הרחבת האחריות ללא התאמות נדרשות עלולה להעמיק עוד יותר את המשבר הניהולי במערכת.
 - ט. לפיכך, ככל שמשרד החינוך מבקש לקדם מתווה רחב להפעלת בתי הספר במהלך הקיץ, נדרש במקביל מהלך מסודר של התאמות ואסדרה ביחס למצבם של מנהלי בתי הספר.
 - י. **לסיכום,**
1. יש לפרסם באופן מיידי חוזר מלא ומקיף שבלעדיו לא נוכל לסייע בבניית התכנית.
 2. יש להסדיר ולהבהיר תשלום שכר תוספתי עבור עבודת המנהלים בקיץ
 3. יש להסדיר מנגנון הוגן עבור חופשה חליפית למנהלי בתי הספר לאורך שנת הלימודים.

בכבוד רב,

אביגיל סאמין ואורית גור כהן, יושבות ראש משותפות, ארגון 'מנהלים'

גיל מושקוביץ, מנכ"ל 'מנהלים'